

28/9819 / 19.02.2026

ROMÂNIA
JUDEȚUL MUREȘ
ORAȘUL LUDUȘ
CONSILIUL LOCAL

Avizat pentru legalitate,
Secretar general al orașului,
jr. Nășăudean Anca

**Proiect de hotărâre
din 24 februarie 2026**

*privind avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății
Administrativ Serv Luduș SRL*

Consiliul Local al orașului Luduș, întrunit în ședință ordinară de lucru,

Văzând adresa societății Administrativ Serv Luduș SRL la nr. 28 din 09.02.2026, înregistrată la nr. 8525 din 10.02.2026, hotărârea nr. 1 din 28.01.2026 a Consiliului de Administrație a societății, referatul de aprobare întocmit de primarul orașului Luduș, înregistrat la nr. 9565 din 18.02.2026, raportul de specialitate întocmit de compartimentul Guvernanță Corporativă și Protecția Mediului, înregistrat la nr. 9566 din 18.02.2026, avizele comisiilor de specialitate, respectiv comisia „B.F.C. și F.E.” și comisia „Juridică”,

În conformitate cu dispozițiile:

- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare,

- art. 9 alin. (2³), alin. (2⁴), alin. (2⁵), alin. (2⁶) și alin. (2⁷) din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul prevederilor art. 129, alin. (2), lit. a), alin. (3), lit. d), coroborate cu art. 139, alin. (3), lit. h) și art. 196, alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

Hotărăște:

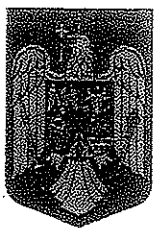
Art. 1 Se avizează Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL, conform Anexei nr. 1, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Cu ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se încredințează primarul orașului Luduș, prin compartimentele de specialitate.

Un exemplar din prezenta hotărâre se comunică:

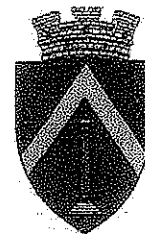
- Instituției Prefectului – județul Mureș,
- Primarului orașului Luduș,
- Societății Administrativ Serv Luduș S.R.L.,
- Compartimentului Guvernanță Corporativă și Protecția Mediului,
- Serviciului Economic,
- Spre afișare.

Inițiator,
Primar,
Moldovan Cristian,



ORAȘUL LUDUȘ

Bd. 1 Decembrie 1918, nr. 26; județul Mureș
Tel: 0265-411548, 0265-411716; Fax: 0265-413402;
e-mail: ludus@ms.e-adm.ro; web: www.ludus.ro;



ACCREDITED
Management Systems
Certification Body
MSCB-173



Operator de date cu caracter personal 2183

Date cu caracter personal prelucrate în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2016/679

Nr. 9565 din 18.02.2026

Referat de aprobare

la proiectul de hotărâre privind avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL

Prin adresa nr. 28 din 09.02.2026, societatea Administrativ Serv Luduș SRL a solicitat Consiliului Local al orașului Luduș avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL.

Capitalurile proprii s-au diminuat în perioada 2022 - 2025 din cauza diminuării profitului exercițiului financiar de la 17,9% din capitalurile proprii în 2022, la 6,95% din capitalurile proprii în 2025, dar și de la distribuirea de dividende asociatului unic.

Datoriile societății Administrativ Serv Luduș SRL au înregistrat o creștere în perioada analizată 2022 - 2025, în anul 2025 fiind cu 122% mai mari față de anul 2022, această creștere se datorează achiziționării unui credit pe termen lung pentru achiziționarea de mijloace fixe precum și creșterea valorii liniei de credit de la 300.000 lei la 900.000 lei.

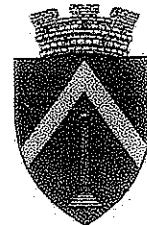
În temeiul prevederilor art. 129, alin. (2), lit. a), alin. (3), lit. d), coroborate cu art. 139, alin. (3), lit. h) și art. 196, alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre dezbatere proiectul de hotărâre.

Primar,
Moldovan Cristian



ORAȘUL LUDUȘ

Bd. 1 Decembrie 1918, nr. 26; județul Mureș
Tel: 0265-411548, 0265-411716; Fax: 0265-413402;
e-mail: ludus@ms.e-adm.ro; web: www.ludus.ro



Operator de date cu caracter personal 2183

Date cu caracter personal prelucrate în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) 2016/679

Nr. 9566 din 18.02.2026

Aprobat,
Primar,
Moldovan Cristian

Raport de specialitate

la proiectul de hotărâre privind avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL

Prin adresa nr. 28 din 09.02.2026, societatea Administrativ Serv Luduș SRL a solicitat Consiliului Local al orașului Luduș avizarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL.

Capitalurile proprii s-au diminuat în perioada 2022 – 2025 din cauza diminuării profitului exercițiului financiar de la 17,9% din capitalurile proprii în 2022, la 6,95% din capitalurile proprii în 2025, dar și de la distribuirea de dividende asociatului unic.

Datoriile societății Administrativ Serv Luduș SRL au înregistrat o creștere în perioada analizată 2022 – 2025, în anul 2025 fiind cu 122% mai mari față de anul 2022, această creștere se datorează achiziționării unui credit pe termen lung pentru achiziționarea de mijloace fixe precum și creșterea valorii liniei de credit de la 300.000 lei la 900.000 lei.

În conformitate cu art. 9 alin. (2³), alin. (2⁴), alin. (2⁵), alin. (2⁶) și alin. (2⁷) din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare:

"(2³) Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.

(2⁴) Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate vor fi aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, avizate de către autoritatea publică tutelară, transmise Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice și trimise spre informare Guvernului, anual, până la 31 martie.

(2⁵) Odată cu aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli, operatorii economici prevăzuți la alin. (2³) au obligația prezentării planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și a analizei referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.

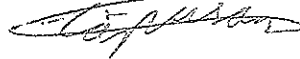
(2⁶) Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară prevăzut la alin. (2³) trebuie să conțină măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante,

după caz, care să permită verificarea, cum ar fi: informații privind cantitatea de produse fabricate/serviciile prestate, capacitățile de producție, piețele de desfacere sau, alte informații relevante specifice obiectului de activitatea, o proiecție financiară a principalilor indicatori economico-financiari, evoluția fluxului de numerar, precum și termene de implementare a acestora.

(2⁷) Analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate prevăzută la alin. (2³) are în vedere identificarea activelor necesare neproductive/nefuncționale, cu prezentarea de măsuri concrete și cuantificate în cazul valorificării acestora, reflectate în creșterea veniturilor din exploatare, precum și termene de implementare a acestora.”

În temeiul prevederilor art. 129, alin. (2), lit. a), alin. (3), lit. d), coroborate cu art. 139, alin. (3), lit. h) și art. 196, alin. (1), lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, supunem spre dezbateră proiectul de hotărâre.

Compartiment Guvernanță Corporativă și Protecția Mediului,
Căpușan Sebastian



ADMINISTRATIV SERV LUDUȘ SRL

RO 38547405 – J2017002067267

B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 26, loc. Luduș, jud. Mureș

Iban RO34 RZBR 0000 0600 1986 0919 RAIFFEISEN BANK

Iban RO70 TREZ 4805 069X XX00 2845 TREZORERIA OPERATIVĂ LUDUȘ



Nr. certificat: 2535 Nr. certificat: 4753 Nr. certificat: 7422
ISO 45001:2018 ISO 14001:2015 ISO 9001:2015

**Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară a
societății Administrativ Serv Luduș SRL**

Descrierea Societății Administrativ Serv Luduș SRL

1. Preambul

Administrativ Serv Luduș SRL, societate cu răspundere limitată, cu capital majoritar de stat, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J2017002067267, CUI RO 38547405, capital social 180.000 lei cu sediul în județul Mureș, loc. Luduș, Bulevardul 1 Decembrie 1918, nr. 26, e-mail: contact@administrativservludus.ro, site web: <https://www.administrativservludus.ro> are în derulare două contracte semnate cu U.A.T. Luduș - *Contractul de Delegare al gestiunii prin atribuire directă a unor activități specifice serviciului public de salubritate al Orașului Luduș nr. 31539/18.07.2023* aprobat prin HCL nr. 88 din 27.06.2023 și *Contractul de Delegare a gestiunii serviciilor publice de transport persoane pe aria teritorială de competență a Orașului Luduș nr. contract 42122/16.12.2020* aprobat prin HCL nr. 194 din 05.12.2020.

În prezent, părțile sociale care reprezintă 100% din capitalul social al Administrativ Serv Luduș SRL sunt deținute în totalitate de Consiliul Local al Orașului Luduș.

2. Scurt istoric

La momentul actual, Administrativ Serv Luduș SRL își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea nr. 31/1990 a societăților comerciale, precum și respectând Ordonanța 26/2013 - privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, precum și Ordonanța de Urgență 109/2011 - privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Administrativ Serv Luduș SRL a fost înființată în noiembrie 2017 prin HCL nr. 174 din 14.11.2017 în conformitate cu Legea 31/1990 având la început activitatea de salubritate a Orașului Luduș, activitate care s-a desfășurat prin Contractul de Delegare prin gestiune directă a serviciului public de salubritate al Orașului Luduș aprobat prin HCL nr. 192 din 19.12.2017 pe o perioadă de 5 ani, contract ce a fost reînnoit prin Contractul nr. 31539/18.07.2023 aprobat

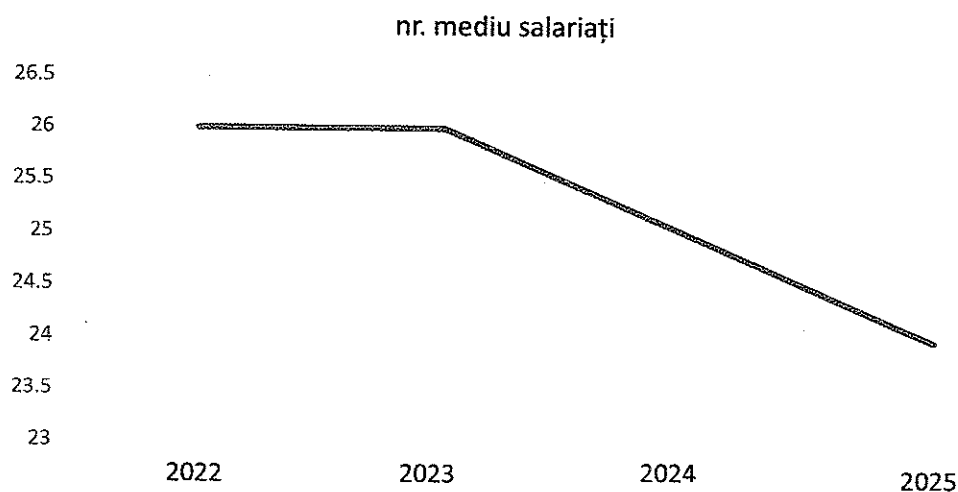
prin HCL nr. 88 din 27.06.2023 care se derulează și în prezent. În anul 2019 unitatea Administrativ Serv Luduș SRL preia și serviciul public de transport persoane pe aria teritorială de competență a Orașului Luduș prin Contractul de delegare directă a gestiunii serviciului public de transport persoane pe aria teritorială de competență a Orașului Luduș aprobat prin HCL nr. 159 din 10.10.2019 pe o perioadă de 1 an și 2 luni, iar activitatea de transport public a continuat să își desfășoare activitatea prin semnarea contractului cu nr. 42122/16.12.2020 aprobat prin HCL nr. 194 din 05.12.2020.

3. Structura organizatorică

În prezent, Administrativ Serv Luduș SRL își desfășoară activitatea conform organigramei, aprobată prin HCL nr. 24 din 28.02.2023, Anexa 1.

- Evoluție număr de salariați: 2022-2025

Luna / anul	2022	2023	2024	2025
Ianuarie	25	25	25	26
Februarie	25	25	25	26
Martie	25	25	26	25
Aprilie	26	26	26	24
Mai	24	24	26	24
Iunie	26	26	26	24
Iulie	26	26	26	24
August	27	27	27	24
Septembrie	26	26	26	24
Octombrie	27	27	27	24
Noiembrie	26	26	26	24
Decembrie	26	26	26	24
Nr. mediu	26	26	25	24



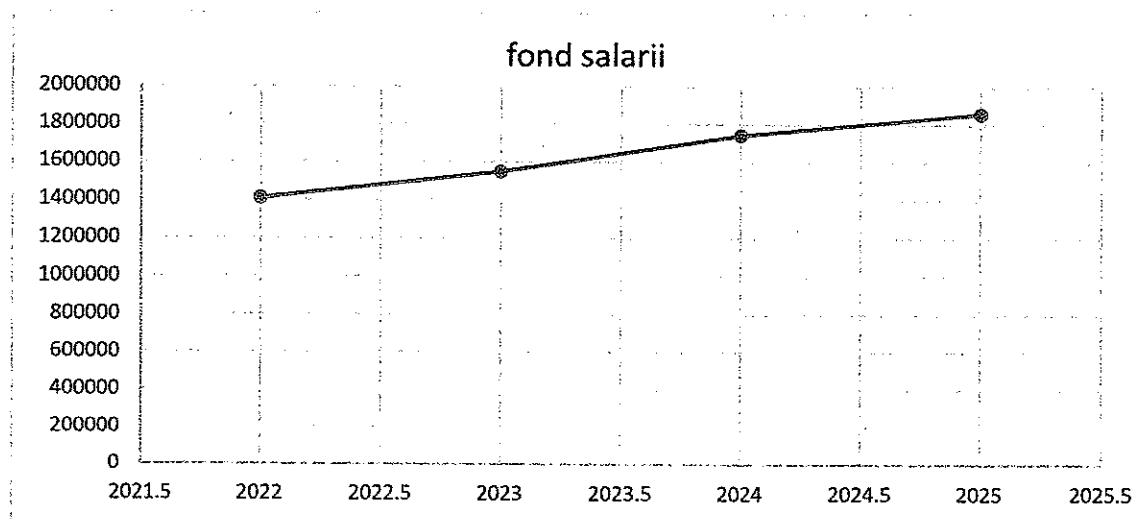
- Distribuția resurselor umane pe categorii:

director economic	1
manager transport	1
șef serviciu	1
mecanic	2
șoferi autobuze	7
muncitori salubritate	9
șoferi autospeciale	3

- Situația fondului de salarii, a tichetelor de masă și a concediilor medicale, defalcat în tabelul alăturat pe anii 2022-2025:

Anul	Fond salarii	Tichete masa	Concedii medicale
2025	1857417	158850	33538
2024	1741974	156140	44594
2023	1549208	107095	5906
2022	1408323	85080	3489

- Evoluția fondului de salarii și a câștigului mediu brut



Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL în momentul de față nu poate afecta structura organizatorică, respectiv situația resurselor umane deoarece acestea sunt la limita minimă prin care se pot îndeplini atribuțiile contractuale la cele două contracte de utilități publice, respectiv salubritate și transport public.

Reducerea resursei umane se poate face doar dacă se cere diminuarea cantităților la cele două contracte amintite.

Nivelul de salarizare practicat la momentul actual este sub limita medie pe piața muncii și orice diminuare a salariilor angajaților ar duce la renunțarea acestora la contractele de muncă, ceea ce ar conduce la imposibilitatea de a onora contractele aflate în derulare.

4. Situația patrimonială

- **Analiza elementelor de activ și pasiv ale Administrativ Serv Luduș SRL**

Analiza activelor imobilizate este realizată în tabelul de mai jos:

Activele imobilizate sunt prezentate pe grupe de imobilizări:

Elemente de activ imobilizat	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Imobilizări necorporale	0		0		0		0	
Imobilizări corporale	312494	100%	89292	100%	115451	100%	435003	100%
TOTAL Active Imobilizate	312494	100%	89292	100%	115451	100%	435003	100%

În perioada 2022-2025, la nivelul Administrativ Serv Luduș SRL predomină imobilizările corporale, cu o pondere de 100% din totalul activelor imobilizate.

În structura imobilizărilor corporale nu s-au înregistrat variații între imobilizările corporale și imobilizările necorporale predominând un procent de 100% imobilizările corporale.

- **Analiza activelor circulante**

În cadrul activelor circulante ale Administrativ Serv Luduș SRL ponderea cea mai mare este deținută de creanțe, acestea fluctuând între 72% și 88% pe toată perioada analizată.

Elemente de activ circulant	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Stocuri	27.018	4,64%	277.636	20,90%	315.253	28,08%	333.741	19,16%
Creanțe	513.938	88,23%	1.050.678	79,10%	807.281	71,91%	1.402.754	80,54%
Casa și conturi în bănci	41.536	7,13%	14	0,00%	11.024	0,01%	5.114	0,30%
TOTAL activ circulant	582.492	100,00%	1.328.328	100,00%	1.122.644	100,00%	1.741.609	100%

• Analiza capitalurilor proprii

Elemente de capital propriu	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Capital social	180.000	52,31%	180.000	58,45%	180.000	59,20%	180.000	55,48%
Rezerve din reeval-uare	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%		0,00%
Rezerve	11.514	3,35%	13.257	4,30%	13.903	4,57%	15.221	4,69%
Profitul / Pierdere Reportată	90.743,42	26,37%	86.614,56	28,12%	99.797,25	32,82%	106.642,8	32,87%
Profitul / Pierdere Exer-cițiului fi-nanciar	61.826,64	17,97%	28.108,69	9,13%	10.336,56	3,40%	22.558,96	6,95%
TOTAL Capitaluri Proprii	344.084,1	100,00%	307.980,3	100,00%	304.036,8	100,00%	324.422,8	100,00%

Capitalurile proprii s-au diminuat în perioada 2022-2025, din cauza diminuării profitului exercitiului financiar de la 17,9% din capitalurile proprii în 2022 la 6,95% din capitaluri proprii în 2025, dar și de la distribuirea de dividende asociatului unic (50% din profit așa cum prevede Ordonanța 64/2001 diminuând profitul reportat în fiecare an)

• Analiza datoriilor

Datoriile Administrativ Serv Luduș SRL au înregistrat o creștere în perioada analizată, în anul 2025 fiind cu 122% mai mari față de anul 2022, această creștere se datorează achiziționării unui credit pe termen lung pentru achiziționarea de mijloace fixe precum și creșterea valorii liniei de credit de la 300.000 la 900.000 lei, creștere care a fost necesară pentru plata facturilor curente în lipsa încasărilor creanțelor atât curente cât și restante.

Tipul datoriei	2022		2023		2024		2025	
	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %	val (RON)	Cota %
Datorii pe termen LUNG	0	0.00%	0	0.00%	60000	6.57%	290466.3	15.29%
Datorii pe termen SCURT	855899.1	100.00%	1140004	100.00%	912633.3	93.83%	1609864	84.71%
TOTAL Datorii	855899.1	100.00%	1140004	100.00%	972633.3	100.00%	1900330	100.00%

În calculul datoriilor pe termen scurt se încadrează și datorii restante la 31.12.2025 după cum urmează:

- Datorii față de bugetul statului: 196.400 lei, din care 90.914 lei datorii restante:
 - 111.903 lei contribuții salariale, din care restante 45.170 lei
 - 84 497 lei TVA de plată, din care restante 45.744 lei.

Precizam sa sumele restante sunt sub 30 zile.

- Datorii față de furnizori firme private: 367.970 lei, din care restante 183.399 lei cuprinse între 30 zile și 90 zile restante.

Acest datorii pe care unitatea le are la 31.12.2025 sunt efectul neîncasărilor la termen a facturilor emise către U.A.T. Luduș.

Din experiența anilor anteriori și ale situațiilor bugetare ale U.A.T. Luduș la finele de an, aceste datorii se sting în perioada ianuarie-martie 2026, perioadă în care sunt efectuate încasari de la bugetul local.

- **Analiza pe baza ratelor capitalurilor proprii**

Ratele rentabilității financiare, rentabilității economice și a rentabilității comerciale arată dependența puternică a societății de finanțarea comercială din partea terților.

Indicatori /an	2022	2023	2024	2025
Rata rentabilității financiare	17.97%	9.13%	3.40%	6.95%
Rata rentabilitatii economice	6.91%	1.98%	0.83%	19.99%
Rata rentabilității comerciale	2.43%	0.96%	0.35%	0.89%

Rata rentabilității financiare este calculată astfel: Profit net / Capitaluri proprii (Măsura sau gradul în care capitalurile proprii generează profit net)

Rata rentabilității economice este calculată astfel: Profit net / Activ total (Măsura sau gradul în care activul total generează profit net)

Rata rentabilității comerciale este calculată astfel: Profit net / Cifra de afaceri (Măsura sau gradul în care cifra de afaceri generează profit net)

- **Analiza economico-financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL**

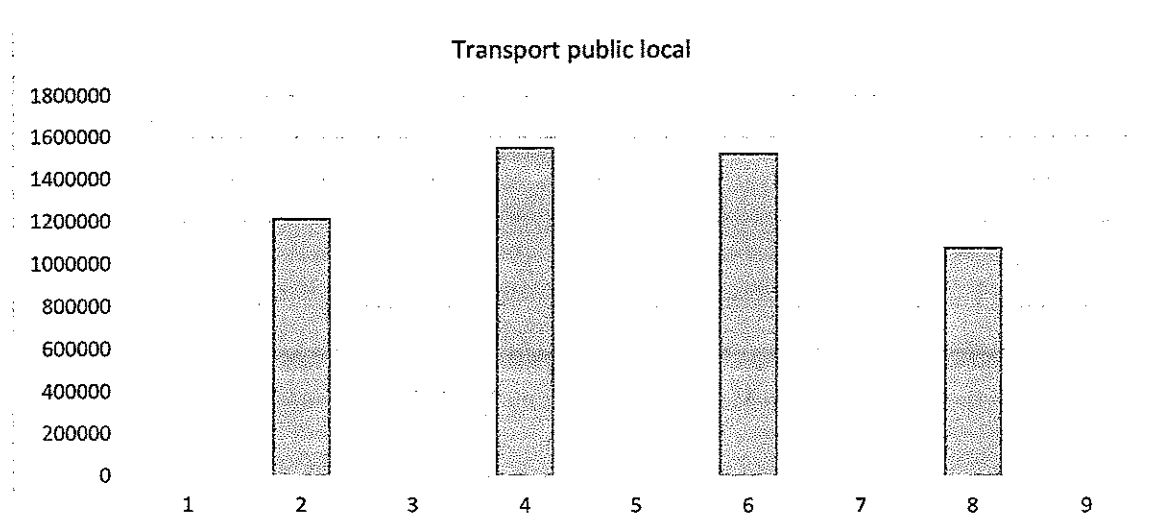
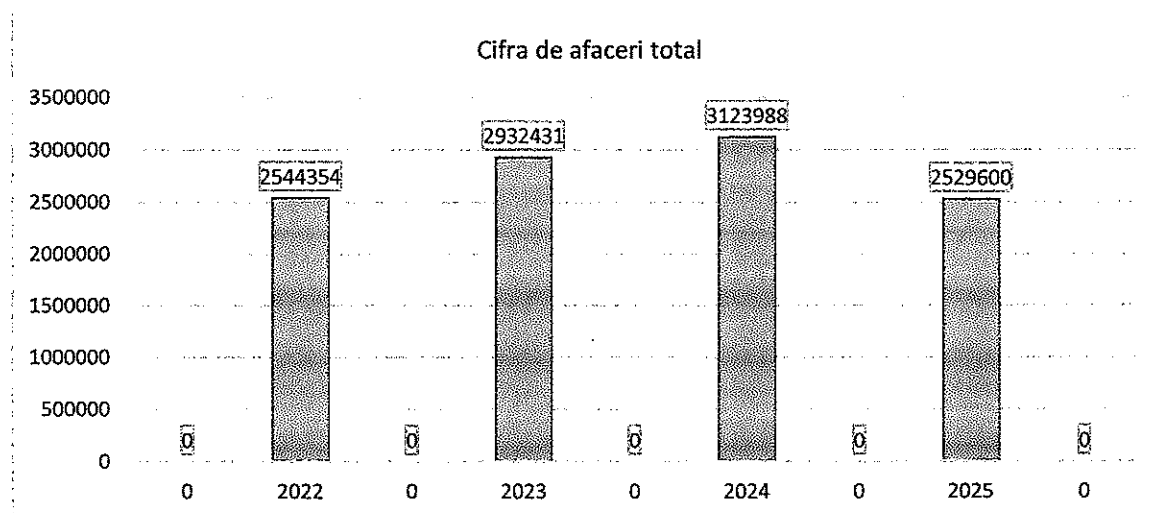
Evoluția Cifrei de Afaceri în perioada 2022 – 2025 este prezentată în tabelul de mai jos:

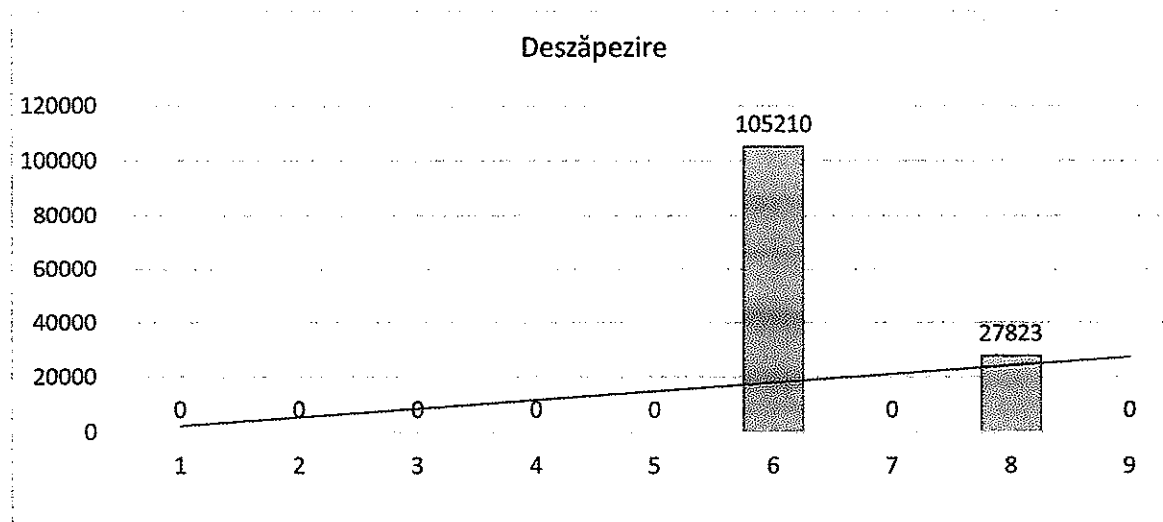
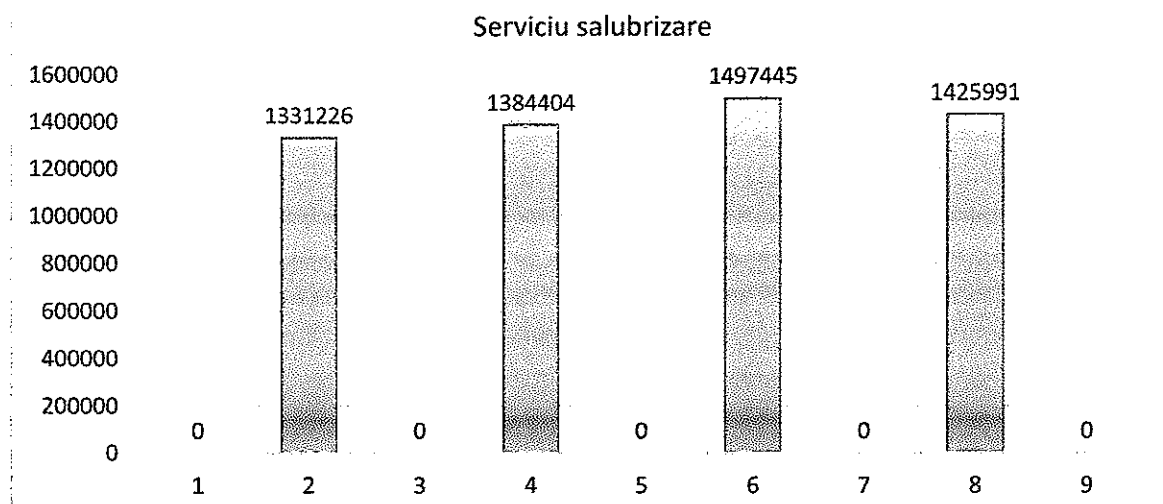
Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639

Se observă evoluția cifrei de afaceri din prima etapă a perioadei supuse analizei, respectiv între anii 2022-2025, se observă o creștere a cifrei de afaceri din 2022 până în 2024 și o diminuare în 2025 față de 2024 ca efect a diminuării transportului public de elevi către unitățile de învățământ în urma finalizării lucrărilor de modernizare la Școala Gimnazială "Ioan Vlăduțiu" Luduș.

• Cifra de afaceri realizată defalcată pe activități

Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri total	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Transport public local	1.213.128	1.548.027	1.521.333	1.175.344
Serviciu salubritate	1.331.226	1.384.404	1.497.445	1.573.472
Deszăpezire			105.210	27.823



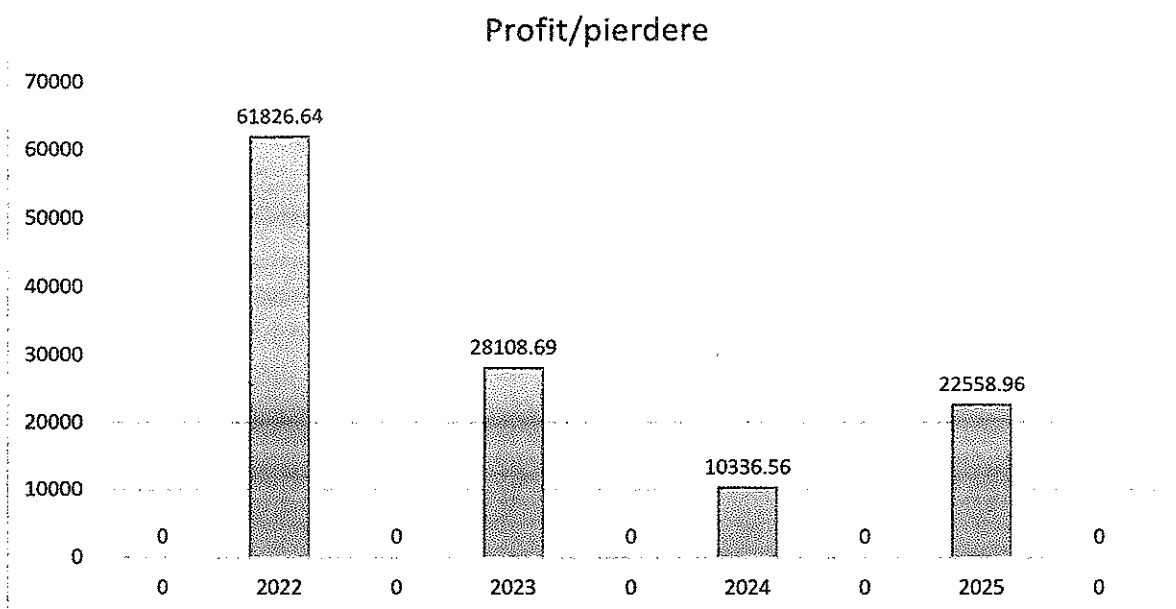


Așa cum se poate observa din tabelul anexat între cifra de afaceri aferentă transportului public local și cifra de afaceri a serviciului de salubritare nu sunt fluctuații mari.

- **Profitul/Pierdere înregistrată**

În perioada analizată, societatea a înregistrat profit, dar se poate vedea din graficul anexat fluctuația profitului înregistrat la finele fiecărui an analizat.

Perioada	2022	2023	2024	2025
Profit/pierdere	61826.64	28108.69	10336.56	22558.96



• **Evoluția profitului brut și a profitului din exploatare**

Perioada	2022	2023	2024	2025
Cifra de afaceri total	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Venituri din exploatare	3.015.687	3.055.246	3.157.736	3.192.190
Cheltuieli din exploatare	2.993.024	2.993.024	3.086.283	3.096.668
Nr. Mediu personal	28	27	26	24
Indice de inflație servicii	116.37	111.21	105.14	109.69

• **Marja brută din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri)**

Din tabelul alăturat se poate observa o creștere constantă a profitului din exploatare și a profitului din exploatare raportat la cifra de afaceri.

Perioada	2022	2023	2024	2025
Rezultatul din exploatare	22.663	62.222	71.453	95.522
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639
Profitabilitate (%)	89.07%	212.19%	228.72%	344.02%

• **Evoluția creanțelor**

Perioada	2022	2023	2024	2025
Creanțe, din care:	51.3910	1.050.678	807.281	1.402.751
Creanțe comerciale	509.542	1.039.757	759.188	1.363.872
Creanțe necomerciale	4.368	10.921	48.093	38.879
Cifra de afaceri	2.544.354	2.932.431	3.123.988	2.776.639

Durata de recuperare a creanțelor a crescut semnificativ pe măsură ce cifra de afaceri a crescut, fiind relevant pentru evoluția acestora anul 2025, care a înregistrat valoarea totală cea mai mare a creanțelor, cu cea mai mare durată de colectare pe fondul unei diminuări a cifrei de afaceri a perioadei și implicit cu efecte majore asupra fluxului de numerar al societății.

De menționat că ponderea semnificativă a creanțelor comerciale înregistrate la 31.12.2025 o dețin:

- ORAȘUL LUDUȘ în suma de 1.361.875,07 lei
- MENELV BORSE S.R.L. în suma de 810,00 lei
- ORAȘUL IERNUT în suma de 90,00 lei

Sume de recuperat de la casa de sănătate aferente concediilor medicale 32.525 lei și tva neexigibilă aferente furnizorilor neachitati cu TVA la încasare în suma de 6.354 lei o reprezintă creanțele necomerciale.

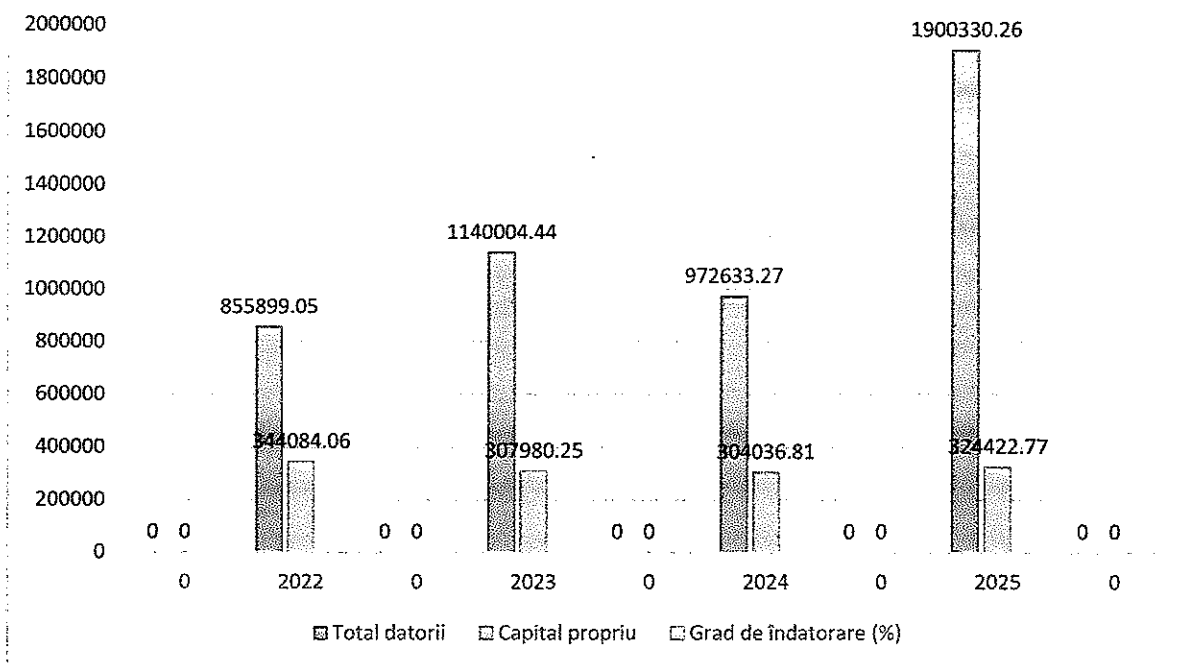
După cum se poate observa creanța cea mai mare în procent de 99.85% aparține Orașului Luduș.

Valoare mare a creanțelor se reflectă în datoriile neachitate la scadență.

Din valoarea creanțelor de 1.402.751 lei, suma de 745.638 lei reprezintă creanțe restante cu restanță cuprinsă între 30 și 90 de zile.

• **Gradul de îndatorare al societății**

Indicator	2022	2023	2024	2025
Total datorii	855.899,05	1.140.004,44	972.633,27	1.900.330,26
Capital propriu	344.084,06	307.980,25	304.036,81	324.422,77
Grad de îndatorare (%)	2.49	3.70	3.20	5.86



Gradul de îndatorare al societății, calculat ca raport între datoriile totale și capitalurile proprii a fost situat între 2.49 (2022) și 5.86 (2025).

La data de 31.12.2025 la nivelul societății Administrativ Serv Luduș SRL sunt înregistrate următoarele credite:

Nr. Crt.	Datorie instituții bancare	Moneda	Valoare plafon contractat	Valoare credit rămas de achitat	Valabilitate
1	Linie de credit Raiffesen Bank	Ron	900.000	895.165,34	31.10.2026
2	Credit Investiții Raifesen Bank	Euro	70.351	58.627	31.12.2027

5. Fluxul de numerar

Conform înregistrărilor bilanțiere finale, fluxul de numerar a avut următoarea evoluție între anii 2022-2025.

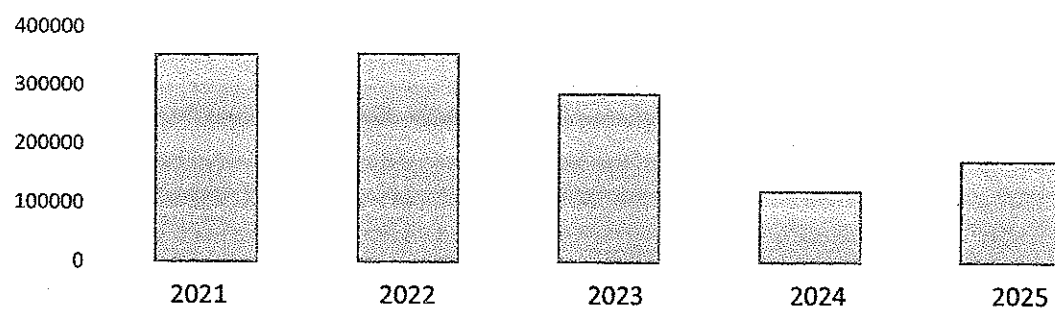
ADMINISTRATIV SERV LUDUS SRL

SITUATIA FLUXURILOR DE NUMERAR

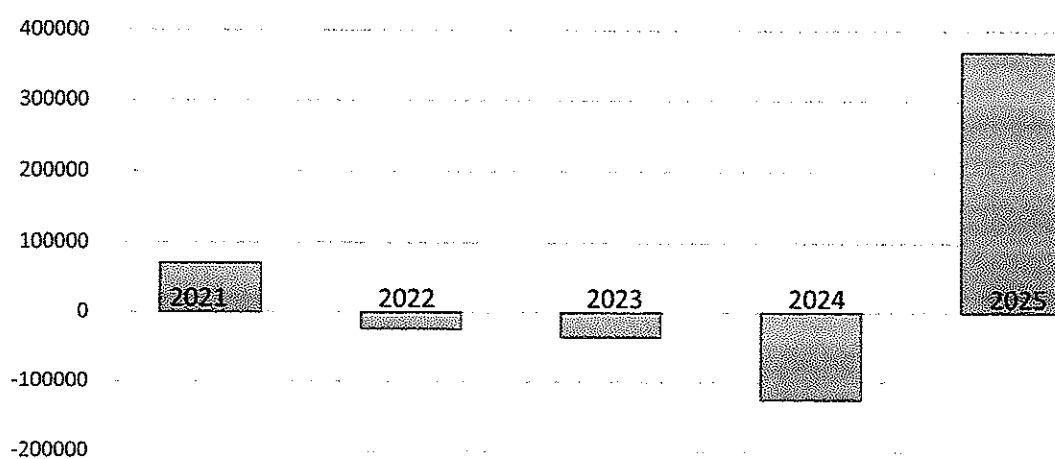
Denumirea elementului	Exercitiul financiar încheiat				
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Fluxuri de numerar din activitati de exploatare:					
Profit net înainte de impozitare și elemente extraordinare	89674	71245	33144	12921	26354
<i>Ajustări pentru:</i>					
Amortizare și ajustări de valoare aferente imobilizărilor necorporale	0	0	0	0	
Amortizare și ajustări de valoare aferente imobilizărilor corporale	254749	261776	223202	48841	75495
Ajustari de valoare reversate în cursul anului					
Miscari în alte provizioane, net:					
Cheltuieli cu dobânzile	8298	21596	29097	58574	68986
Venituri din dobânzi	16	15	7	42	26
Pierdere / (profit) din vanzarea de imobilizari corporale	0	0	0	0	
Profitul din exploatare înainte de schimbări în capitalul circulant	352737	354632	285450	120378	170861
Descrăștere / (Creștere) a creanțelor comerciale și de altă natură	338600	-505865	-536768	242986	590756
Descrăștere / (Creștere) a stocurilor	-32585	-44657	-7618	-37616	-18220
(Descrăștere) / Creștere a datorii comerciale și de altă natură	-584672	189697	224714	-444555	-370220
Impozit pe profit plătit	-3507	-17585	-1287	-6688	-3998

Numerar net din activități de exploatare	70573	-23778	-35509	-125495	369179
Fluxuri de numerar din activități de investiție:					
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale	-87918		0		-436814
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări necorporale	0		0		
Încasari din vânzarea de imobilizări corporale și necorporale	0	0	0	0	
Plăți pentru achiziționarea de acțiuni		0		0	
Dobânzi încasate	16	15	7	42	26
Numerar net din activități de investiție	-87902	15	7	42	-436788
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:					
Depunere capital social		0		0	
Rambursări de împrumuturi	0		0		
Plata datorilor aferente leasingului financiar					
Dividende plătite	4485	4262	0	69982	4360
Dobânzi plătite	8298	21596	29097	58574	68986
Flux de numerar net din activități de finanțare	12783	25858	29097	128556	73346
Descrșterea / creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	-4546	2095	-6405	3103	5737
Numerar si echivalente de numerar la începutul exercitiului financiar	13189	8643	10737	4332	7435
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	8643	10738	4332	7435	13172

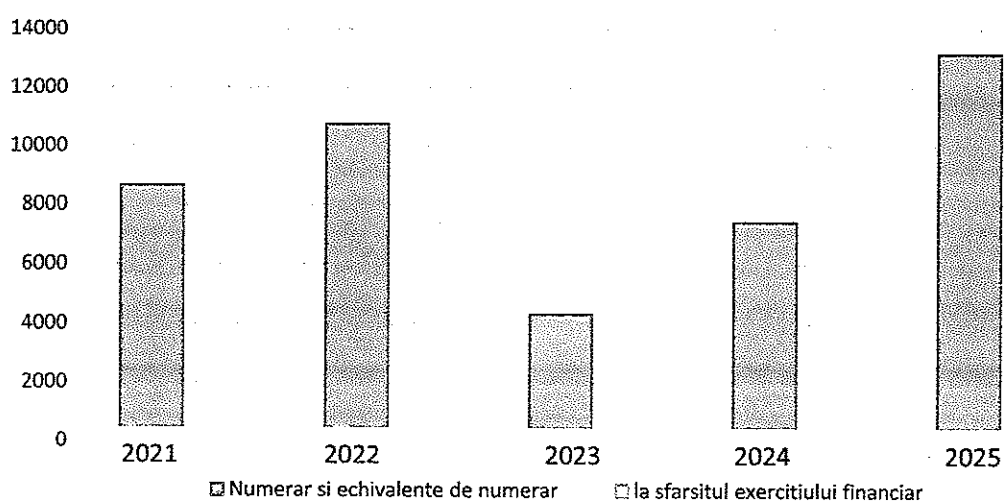
Profitul din exploatare înainte de schimbări în capitalul circulant



Numerar net din activitati de exploatare



Numerar și echivalente de numerar



Evoluția stocurilor și a creanțelor a dus la o diminuare a datoriilor în anul 2025 față de anul 2024, precum și o creștere a numerarului și echivalentului în numerar de la 7.435 lei la 13.172 lei. Pe partea de investiții, plățile pentru achiziționarea de imobilizări corporale au crescut cu 436.814 lei. Așa cum se poate vedea din graficele anexate, evoluția numerarului și echivalentului de numerar în anul 2025 este în creștere față de 2024.

Pe măsura încasărilor de la U.A.T. Luduș ca principal debitor societatea va achita datoriile având ca prioritate datoriile față de bugetul de stat și treptat achitarea datoriilor către furnizori în funcție de vechimea datoriilor precum și prioritățile esențiale în vederea asigurării funcționării societății în bune condiții.

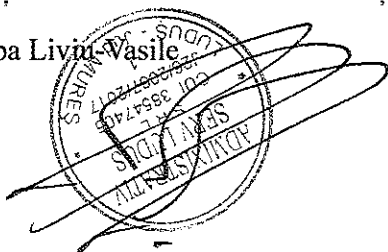
Disciplina financiară a societății este atent monitorizată, funcționarea asigurându-se cu un nivel minim al fondului de salarii, cheltuieli atent monitorizate la întreținere și funcționare. Toate aceste aspecte sunt aduse la cunoștința permanentă a Consiliului de Administrație și a Adunării Generale a Asociaților ori de câte ori este cazul.

La momentul întocmirii acestei analize pentru Administrativ Serv Luduș SRL nu se impune un plan de reorganizare și restructurare financiară, doar o redresare financiară.

Pe măsura încasărilor restante Administrativ Serv Luduș SRL este o societate care își poate desfășura activitatea în bune condiții, îndeplinindu-și obligațiile financiare atât către bugetul de stat cât și către furnizori și în același timp îndeplinind în bune condiții serviciile prevăzute în contractele aflate în derulare.

Președinte Consiliu de Administrație,

Popa Liviu-Vasile



Întocmit,

Radu Adriana-Simona

A handwritten signature in black ink, corresponding to the name Radu Adriana-Simona.

ADMINISTRATIV SERV LUDUS SRL

RO 38547405 – J2017002067267

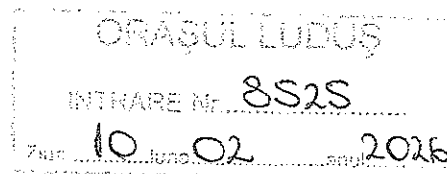
B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 26, loc. Luduș, jud. Mureș

Iban RO34 RZBR 0000 0600 1986 0919 RAIFFEISEN BANK

Iban RO70 TREZ 4805 069X XX00 2845 TREZORERIA OPERATIVĂ LUDUȘ



Nr. certificat : 2538 Nr. certificat : 4183 Nr. certificat : 7422
ISO 45001:2018 ISO 14001:2015 ISO 9001:2015



Nr. 28 / 09.02.2026

Către,

Primăria orașului Luduș,

Consiliul local al orașului Luduș

Având în vedere precizările Ordonanța 26/21.08.2013 actualizată (art. 9 al 2³ și al. 2⁴) vă solicităm avizarea hotărârii de aprobare a *Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a societății Administrativ Serv Luduș SRL*, în vederea transmiterii acestuia către instituțiile abilitate amintite în art. 9 al. 2⁴ din Ordonanța 26/21.08.2013.

De asemenea, anexăm prezentei adrese Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 1/28.01.2026.

Președintele Consiliului de Administrație,

Popa Liviu-Vasile

ADMINISTRATIV SERV LUDUS SRL
RO 38547405 – J26/2067/2017
B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 26, loc. Luduș, jud. Mureș
Iban RO34 RZBR 0000 0600 1986 0919 RAIFFEISEN BANK
Iban RO70 TREZ 4805 069X XX00 2845 TREZORERIA OPERATIVĂ LUDUȘ



Hotărârea nr. 1 din data de 28.01.2026

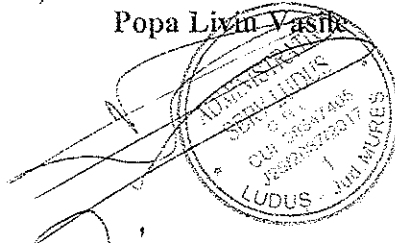
Membrii Consiliului de Administrație ai Societății Administrativ Serv Ludus SRL numiți conform HCL 184/9.12.2023 și HCL 109/29.07.2025 s-au întrunit azi, 28.01.2026 la sediul societății, în baza convocatorului nr. 1 din 23.01.2026

Având în vedere prevederile art. 5. 24 din Actul Constitutiv al Societății actualizat prin HCL Luduș nr109 din 29.07.2025 membrii consiliului de administrație.

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. . Se aproba " Planului de reorganizare ,restructurare și redresare financiară al Administrativ Serv Luduș SRL"

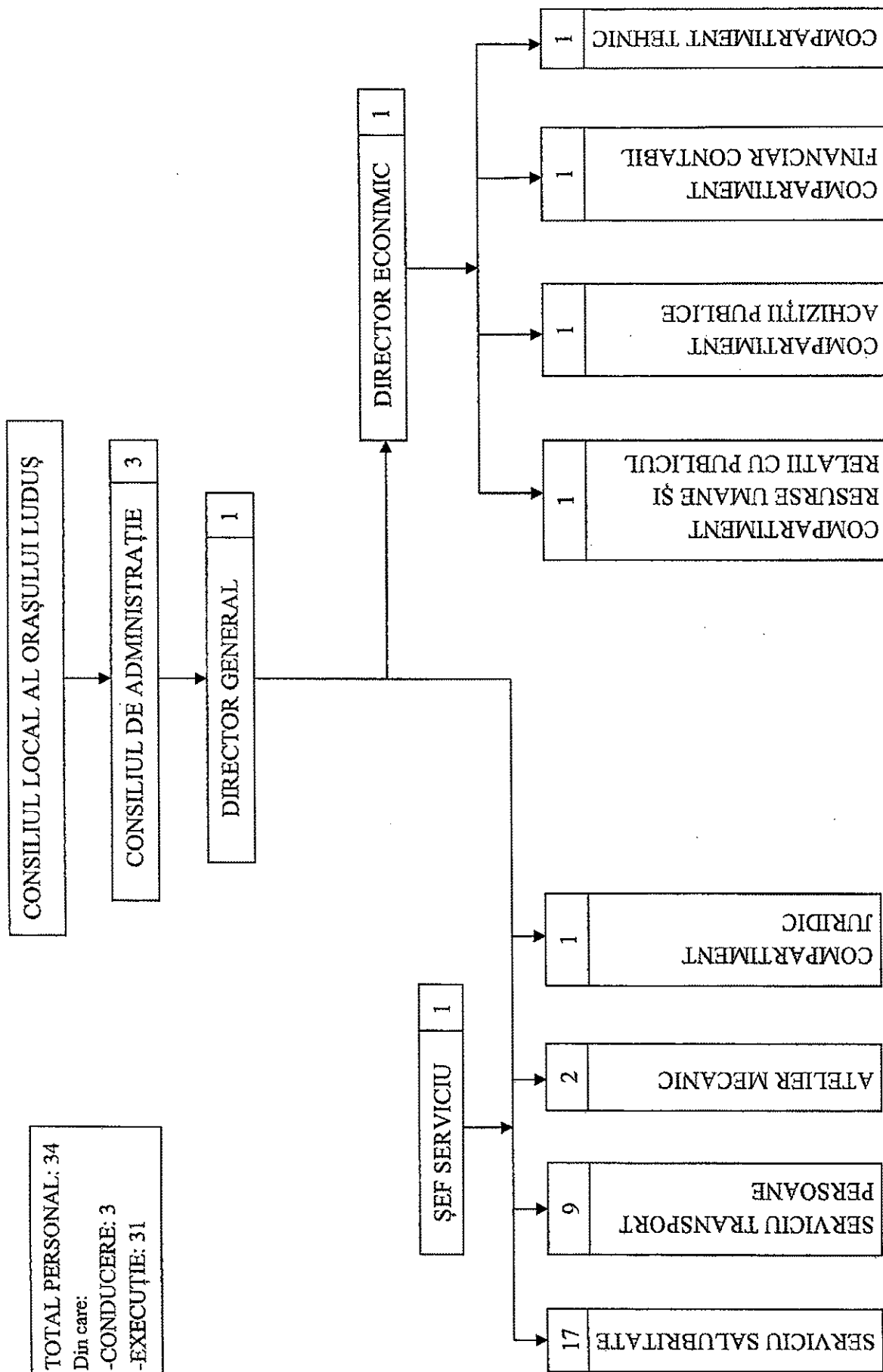
Președinte Consiliul de Administrație,
Popa Liviu Vasile



ORGANIGRAMA

ADMINISTRATIV SERV LUDUȘ SRL

TOTAL PERSONAL: 34
Din care:
-CONDUCERE: 3
-EXECUȚIE: 31



Președinte Consiliu de administrație,

Popa Liviu-Vasile